



SÈRIE 3

L'enunciat consta de sis exercicis dels quals l'estudiant n'haurà de triar i respondre cinc. Cada exercici val 2 punts.

En cas que l'estudiant respongui tots els exercicis, només es valoraran els cinc primers a efectes de correcció i puntuació.

Exercici 1

De l'empresa SOLBRILLANT, S.A. es coneix la informació següent referida a l'últim exercici econòmic:

Concepte	Import (€)
Aplicacions informàtiques	500
Capital social	27.000
Investigació i desenvolupament	1.500
Creditors per prestació de serveis	6.000
Organismes de Seguretat Social creditors	800
Bancs i institucions de crèdit	8.000
Maquinària	5.000
Mobiliari	3.000
Elements de transport	9.000
Equips per a processos d'informació	1.500
Matèries primeres	500
Hisenda Pública, creditora per conceptes fiscals	600
Inversions en Construccions	30.000
Deutors	1.200
Productes acabats	900
Proveïdors	12.000
Proveïdors d'immobilitzat a curt termini	7.000
Proveïdors d'immobilitzat a llarg termini	600
Clients	2.100
Inversions financeres a llarg termini	2.800
Utiltatge	1.000
Reserves	3.000

1.1. Presenteu el balanç de situació i calculeu el resultat de l'exercici.
[1 punt]



ACTIU		PATRIMONI NET I PASSIU	
ACTIU NO CORRENT	54.300 €	PATRIMONI NET	40.000 €
Immobilitzat intangible	2.000 €	Capital / Capital social	27.000 €
Investigació i Desenvolupament	1.500 €	Reserves	3.000 €
Concessions administratives, propietat industrial i drets de traspàs	- €	Resultat de l'exercici	10.000 €
Aplicacions informàtiques	500 €	PASSIU NO CORRENT	600 €
Immobilitzat material	19.500 €	Proveïdors d'immobilitzat a llarg termini	600 €
Terrenys i béns naturals	- €	Deutes a llarg termini amb entitats de crèdit	- €
Construccions	- €	PASSIU CORRENT	26.400 €
Instal·lacions tècniques	- €	Proveïdors	12.000 €
Maquinaria	5.000 €	Creditors per prestació de serveis	6.000 €
Utilatge	1.000 €	Proveïdors d'immobilitzat a curt termini	7.000 €
Elements de transport	9.000 €	Deutes a curt termini amb entitats de crèdit	- €
Mobiliari	3.000 €	Deutes a curt termini	- €
Equips per a processos d'informació	1.500 €	Hisenda Pública, creditora per conceptes fiscals	600 €
Altre immobilitzat material	- €	Organismes de la Seguretat Social, creditors	800 €
Inversions immobiliàries	30.000 €	TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU	67.000 €
Inversions en Terrenys i béns naturals	- €		
Inversions en Construccions	30.000 €		
Inversions financeres a llarg termini	2.800 €		
ACTIU CORRENT	12.700 €		
Existències	1.400 €		
Comercials	- €		
Matèries primeres	500 €		
Productes en curs	- €		
Productes acabats	900 €		
Realitzable	3.300 €		
Clients	2.100 €		
Deutors	1.200 €		
Hisenda Pública, deutora per diversos conceptes	- €		
Organismes de Seguretat Social, deutora	- €		
Disponible	8.000 €		
Bancs i institucions de crèdit	8.000 €		
Caixa	- €		
TOTAL ACTIU	67.000 €		



Per a que $\text{Total Actiu} = \text{Total Patrimoni Net} + \text{Passiu}$, el resultat de l'exercici ha de ser de: 10.000 €.

PUNTUACIÓ: Presentació del balanç: 0,8 punts + càlcul del resultat: 0,2 punts.

Quan al balanç, per a cada concepte mal ubicat:

- * Si és de patrimoni net i passiu i s'ha ubicat a l'actiu (o a l'inrevés), descomptar 0,2 punts per cada dada comptable mal col·locada.
- * Si el resultat és incorrecte, descomptar 0,1 punts.
- * Si s'ha ubicat de forma incorrecte dins de l'actiu o dins del patrimoni net i passiu, descomptar 0,1 punts per cada dada comptable mal col·locada.
- * La puntuació total no pot ser negativa.

Puntuació total: 1 punt

1.2. Calculeu, definiu i interpreteu el fons de maniobra de la companyia.

[1 punt]

Càlcul:

$$\text{FM} = \text{Actiu corrent} - \text{Passiu corrent} = 12.700 - 26.400 = -13.700 \text{ €}$$

$$\text{FM} = \text{Passiu no corrent} + \text{Patrimoni net} - \text{Actiu no corrent} = 600 + 40.000 - 54.300 = -13.700 \text{ €}$$

Definició:

El fons de maniobra ens dona informació sobre el grau d'adequació de l'estructura financera i de les inversions fetes per l'empresa. És la part de l'actiu corrent finançat amb recursos permanents (patrimoni net i passiu no corrent).

Interpretació:

Explicació: En aquest cas, on el $\text{FM} < 0$, ens diu que part de l'actiu no corrent està finançat pel passiu corrent, el que indica un excés de finançament a curt termini. L'actiu corrent NO té capacitat per a fer front als requeriments del passiu no corrent.

Determinació de la situació: L'empresa pot trobar-se en una situació d'insolvència a curt termini que pot acabar en un concurs de creditors (incapacitat temporal de l'empresa per fer front als seus deutes a curt termini).

PUNTUACIÓ: 0,25 punts per la definició, 0,25 punts pel càlcul i 0,5 punts per la interpretació (0,25 punts per l'explicació i 0,25 punts per determinar la situació).

Puntuació total: 1 punt.



Exercici 2

2.1. La situació patrimonial de l'empresa CELBLAU, S.A. a 31 de desembre dels exercicis comptables de 2017 i 2018, és la següent:

	2017	2018		2017	2018
Actiu no corrent	2500	2700	Net patrimonial	2500	1000
Actiu corrent	2500	3300	Passiu no corrent	500	1500
* Existències	350	1050	Passiu corrent	2000	3500
* Realitzable	1400	1500			
* Disponible	750	750			
Total Actiu	5000	6000	Total net i passiu	5000	6000

Analitzeu l'evolució de la capacitat de pagament dels deutes a curt termini d'aquesta empresa, així com la qualitat del deute, amb la utilització de les ràtios financeres adients. Interpreteu-ne els resultats.

[1 punt]

La capacitat de pagament dels deutes a curt termini s'estudia amb la ràtio de liquiditat.

$$\text{Ràtio liquiditat (2017)} = \text{Actiu corrent} / \text{Passiu corrent} = 2500 / 2000 = 1,25$$

$$\text{Ràtio liquiditat (2018)} = \text{Actiu corrent} / \text{Passiu corrent} = 3300 / 3500 = 0,94$$

A l'exercici de 2017 la ràtio era més gran que 1, de manera que l'empresa podia pagar els seus deutes a curt termini.

En canvi, a l'exercici de 2018 la ràtio era més petita que 1, de manera que l'empresa no pot pagar els seus deutes a curt termini.

La qualitat del deute s'analitza amb la ràtio d'estructura del deute, què és la relació entre el deute a curt amb el total del deute.

$$\text{Ràtio d'estructura del deute (2017)} = \text{Passiu corrent} / (\text{Passiu no corrent} + \text{Passiu corrent}) = 2000 / (500 + 2000) = 0,80$$

Com que el 80 % del deutes són a curt termini, el deute és de mala qualitat.

$$\text{Ràtio d'estructura del deute (2018)} = \text{Passiu corrent} / (\text{Passiu no corrent} + \text{Passiu corrent}) = 3500 / (1500 + 3500) = 0,70$$

Com que el 70 % del deutes són a curt termini, la situació ha millorat en relació a l'exercici anterior, però segueix sent de mala qualitat.

PUNTUACIÓ: 0,15 punts pels càlculs de les quatre ràtios (liquiditat i estructura del deute per als dos exercicis 2013 i 2014) i 0,10 punts per a les quatre interpretacions (4 x 0.15 + 4 x 0.10). Puntuació total: 1 punt.



2.2. Indiqueu si les afirmacions següents són certes o falses. En cas que siguin falses, justifiqueu la resposta.

[1 punt]

A. El descobert en compte consisteix en la utilització d'un compte corrent bancari per un import superior al saldo disponible.

[0,2 punts]

Certa.

B. Les reserves (o beneficis no distribuïts) i les quotes d'amortització i provisions són fonts de finançament intern per a una empresa.

[0,2 punts]

Certa.

C. Un emprèstit consisteix en el lloguer de bens mobles i immobles a llarg termini on l'arrendatari es compromet a pagar una renda fixa mensual durant un termini establert, i l'empresa que emet l'emprèstit es compromet a prestar una sèrie de serveis.

[0,2 punts]

Falsa.

La definició es refereix al rènting. Els emprèstits són títols de crèdit (obligacions, bons, pagarés, etc.) que emeten les empreses i que són adquirits per particular a canvi d'un interès

D. El lísing consisteix a aconseguir l'ajornament del pagament dels subministraments de proveïdors sense cap cost, de manera que es pot funcionar amb el fons obtinguts de la venda dels productes.

[0,2 punts]

Fals.

La definició es refereix al crèdit comercial. El lísing o arrendament financer és un sistema de finançament mitjançant el qual l'empresa pot incorporar algun element d'actiu fix a canvi d'unes quotes d'arrendament.

E. Les provisions estan formades pel valor que va perdent l'immobilitzat en el procés de producció, pèrdua deguda a l'ús propi que fa que es desgastin físicament, o bé per la seva obsolescència tècnica o funcional, a causa dels canvis tecnològics que es produeixen.

[0,2 punts]

Falsa.

La definició es refereix a les amortitzacions. Les provisions són una part del resultat de l'empresa que crea un fons per fer front a certes pèrdues que encara no s'han produït o bé futures despeses (per exemple, pèrdues de valors mobiliaris, fons per a indemnitzacions, per pagar impostos, etc.).

PUNTUACIÓ: En el cas de les respostes vertaderes encertades, 0,2 punts. Per a les respostes falses, cal raonar-les. Si només s'indica que és falsa: 0,1 punts. Si, a més, s'exposa el raonament correcte: 0,1 punts més. Puntuació total per a cada afirmació: 0,2 punts (5 x 0,2 punts = 1 punt). Puntuació total: 1 punt.



Exercici 3

3.1. L'empresa INTENSANIT, S.L. té la possibilitat d'invertir en tres projectes diferents amb una durada de tres anys. El tipus d'interès del mercat és del 5%. El desemborsament inicial (D_0) i els fluxos de caixa nets (FCN_1 , FCN_2 i FCN_3 al llarg dels tres anys) dels tres projectes són els següents (importos en euros):

Projectes	D_0	FCN_1	FCN_2	FCN_3
GROC	7.000	3.500	3.000	3.000
BLAU	4.000	2.200	2.160	2.120
VERMELL	5.000	1.000	1.500	2.000

Si el que més l'interessa a aquesta empresa és recuperar com més aviat millor la inversió realitzada inicialment, determineu quin és el criteri de selecció d'inversió més adient i feu els càlculs necessaris per tal de decidir quin és el millor projecte d'inversió. [0,7 punts]

El criteri de selecció, al prioritzar l'empresa el temps de recuperació de la inversió realitzada, és el del **termini de recuperació o payback**.

Projecte Groc:

Desemborsament inicial: 7.000

A final del segon any ha recuperat $3.500 + 3.000 = 6.500$

El tercer any li queden 500 € per recuperar ($7.000 - 6.500$).

Al tercer any, en un mes es recuperen: $3.000 / 12 = 250$ € per cada mes

Per tant, recuperarà tota la inversió passats **2 anys i 2 mesos**.

Projecte Blau:

Desemborsament inicial: 4.000

A final del primer any li queden 1.800 € per recuperar.

Al segon any, en un mes es recuperen: $2.160 / 12 = 180$ €

Per recuperar els 1.800 € que falten, han de passar: $1.800/180 = 10$ mesos

Per tant, recuperarà tota la inversió passats **1 any i 10 mesos**.

Projecte Vermell:

Desemborsament inicial: 5.000

La suma de tots els fluxos: $1.000 + 1.500 + 2.000 = 4.500$ no arriba al desemborsament inicial, per tant, amb aquest projecte no es recupera la inversió inicial.

L'empresa, d'acord amb el menor termini de recuperació o mètode del pay-back optarà per la **inversió Blau**.

PUNTUACIÓ: 0,1 punts per la determinació del criteri de selecció; 0,1 punts per cada càlcul correcte del pay-back per als tres projectes ($3 \times 0,15$); 0,15 punts per l'elecció de la inversió més interessant per a l'empresa. Puntuació total: $0,1 + 0,45 + 0,15 = 0,7$ punts.



3.2. Calculeu el Valor Actual Net (VAN) dels tres projectes i indiqueu quin és el millor segons aquest criteri.

[0,7 punts]

Segons el Valor Actual Net (VAN) per als tres projectes:

Projecte Groc:

$$\text{VAN} = -7.000 + 3.500 / (1+0.05) + 3.000 / (1+0.05)^2 + 3.000 / (1+0.05)^3 = 1.645,93\text{€}$$

Projecte Blau:

$$\text{VAN} = -4.000 + 2.200 / (1+0.05) + 2.160 / (1+0.05)^2 + 2.120 / (1+0.05)^3 = 1.885,76\text{€}$$

Projecte Vermell:

$$\text{VAN} = -5.000 + 1.000 / (1+0.05) + 1.500 / (1+0.05)^2 + 2.000 / (1+0.05)^3 = - 959,40\text{€}$$

L'empresa, d'acord amb el criteri del VAN optarà també per la **inversió Blau**. En aquest cas, tampoc el projecte Vermell és aconsellable.

PUNTUACIÓ: 0,2 punts per cada càlcul correcte del VAN per als tres projectes (3 x 0,2); 0,1 punts per l'elecció de la inversió més interessant per a l'empresa. Puntuació total: 0,6 + 0,1 = 0,7 punts.

3.3. Definiu la taxa interna de rendibilitat (TIR). Quina decisió prendríeu davant de cadascun dels projectes d'inversió següents, si el tipus d'actualització del mercat és del 5%? Justifiqueu les respostes.

[0,6 punts]

$$\text{TIR}_1 = 7,25\%$$

$$\text{TIR}_2 = 5\%$$

$$\text{TIR}_3 = 3,45\%$$

Definició de TIR:

La TIR és un **mètode de selecció d'inversió dinàmic**. És la **taxa d'actualització o descompte que fa que el valor del VAN sigui 0**. Indica la rendibilitat efectiva d'un projecte d'inversió.

Selecció dels projectes:

$$\text{TIR}_1 = 7,25\%$$

El projecte d'inversió s'acceptarà. Obtindríem una rendibilitat del 7,25%, la qual és superior a la del mercat del 5%. En aquest cas, el VAN seria positiu i l'empresa obtindria guanys per la inversió.

$$\text{TIR}_2 = 5\%$$

El projecte d'inversió és indiferent. No obtindríem cap rendibilitat pel fet d'invertir en aquest projecte (els rendiments obtinguts només permetrien amortitzar la inversió).

$$\text{TIR}_3 = 3,45\%$$

El projecte d'inversió no s'acceptarà, ja que el rendiment de la inversió és inferior al tipus d'actualització del mercat. El VAN donaria un resultat negatiu.



PUNTUACIÓ: Definició de TIR: 0,1 punt per cada un dels conceptes en negreta (mètode de selecció dinàmic, taxa d'actualització o descompte, fa que el valor del VAN sigui 0) (3 x 0,1). **Selecció dels projectes:** 0,1 punt per a cada justificació correcta sobre els tres projectes (tres valors de TIR) (3 x 0,1). Puntuació total: 0,3 + 0,3 = 0,6 punts.

Exercici 4

4.1. L'empresa LLUMDEDIA, S.L. vol fer passes cap a la denominada Indústria 4.0 i obrir una nova línia de negoci amb tecnologies punteres que permetin desenvolupar plantes industrials més intel·ligents i més respectuoses amb el medi.

A partir d'una pluja d'idees amb experts en noves tecnologies aplicades al sector de la companyia, han sorgit els aspectes següents:

- L'empresa gaudeix d'una molt bona imatge corporativa.
- L'empresa té molt poca competència en el seu sector.
- L'empresa treballa actualment amb una tecnologia antiquada, respecte a l'existent.
- La possibilitat d'entrar en nous mercats emergents.
- L'estructura financera és robusta i està ben triada.
- El clima de treball és molt tens a causa de diversos malentesos.
- Les habilitats del personal són excel·lents.
- La previsió d'un canvi molt significatiu de la regulació normativa del negoci en l'àmbit nacional implicarà més burocràcia.
- La pressió sindical cada cop és més forta i més exigent.
- La poca disponibilitat de recursos financers pel fet de ser una empresa petita.
- La tendència a un augment de l'interès dels consumidors per les noves tecnologies que apunten alguns estudis de mercat.
- Alguns clients importants de l'empresa poden ser reticents als canvis.

Confeccioneu la matriu DAFO d'aquesta empresa.

[1 punt]

FORTALESES	DEBILITATS	FACTORS INTERNS
<p>Molt bona imatge corporativa Estructura financera Habilitats del personal</p>	<p>Tecnologia antiquada Clima de treball Pocs recursos financers</p>	
OPORTUNITATS	AMENACES	FACTORS EXTERNS
<p>Poca competència en el sector Nous mercats emergents Major interès dels consumidors</p>	<p>Regulació normativa Pressió sindical Reticència al canvi de clients importants</p>	



PUNTUACIÓ: 0,4 punts per estructurar la matriu DAFO correctament en els seus quatre elements. 0,05 punts per cada ítem correctament ubicat a la matriu (12 x 0,05). Puntuació total: $0,4 + 0,6 = 1$ punt.



4.2. Definiu els termes següents:

- A. estratègia corporativa.
- B. estratègia global.
- C. creixement intern.
- D. fusió pura.
- E. clúster.

[1 punt: 0,2 punts per cada definició]

A. L'estratègia corporativa és el nivell més alt d'estratègia. Correspon a les decisions estratègiques (que estableixen per exemple el perfil de la cartera de negocis i els camps d'activitat on es vol estar present) que prenen els directius que ocupen els nivells jeràrquics més elevats de l'organització.

B. L'estratègia global considera que els mercats internacionals són un únic mercat homogeni i per això l'empresa pot establir una estratègia única (mateixos productes i mateixes marques elaborats en plantes de fabricació especialitzades des d'on es satisfan les necessitats de tot el món). Aquestes empreses tracten d'evitar les duplicitats d'activitats i de funcions i racionalitzar les seves activitats a nivell mundial.

C. El creixement intern fa referència a aquell que realitza una empresa mitjançant noves inversions dins de la mateixa empresa, augmentant el patrimoni i la capacitat productiva de l'empresa. L'empresa augmenta la seva dimensió per mitjà d'inversions en la seva pròpia estructura.

D. La fusió pura es dona quan dues o més societats (generalment de dimensions equivalents) s'uneixen per constituir una de nova, de manera que desapareixen a continuació les empreses o formes jurídiques anteriors.

E. Un clúster és una concentració geogràfica d'empreses, institucions, etc. que comparteixen l'interès per un sector econòmic i estratègic concret, afavorint la localització, que competeixen, entre elles però a la vegada cooperen.

PUNTUACIÓ: 0,2 punts per a cada definició. Puntuació total: 1 punt (5 x 0,2)

Exercici 5

La dissenyadora Núria Roma ha decidit finalment llançar al mercat la seva pròpia línia de vestits de festa per a dona SOLDENIT, fent realitat la idea de negoci que tenia al cap des de fa temps i fent el pas cap a l'emprenedoria. Després de fer una petita anàlisi, ha establert el següent:

- ✓ El petit taller-botiga on produirà i vendrà els vestits costa 1.550 €/mes en concepte de lloguer.
- ✓ Els subministraments d'aigua, electricitat i Internet tenen un cost fix total de 120 €/mes.
- ✓ Els estris de treball, amb una vida útil estimada de 8 anys, tenen un cost d'adquisició de 12.000 €.
- ✓ La bovina de 30 metres de la tela que utilitza per a la confecció dels vestits té un cost de 300 €.
- ✓ Els vestits que confecciona necessiten 3 m de tela per a cada unitat.



- ✓ Altres materials que utilitza (entretela, folre, fil, cremalleres, botons, ...) tenen un cost total de 15€ per vestit.
- ✓ El preu unitari de venda d'un vestit serà de 145 €.

5.1. Quins costos fixos mensuals i variables unitaris haurà de suportar el negoci? Quants vestits haurà de vendre mensualment la Núria per a cobrir els costos totals? [0,6 punts]

Costos fixos mensuals (CF):

Si els estris de treball s'amortitzen en 8 anys x 12 mesos, l'amortització mensual serà de $12.000 / (8 \times 12) = 125 \text{ €/mes}$

$CF = 1.550 \text{ €/mes (lloguer)} + 120 \text{ €/mes (subministraments)} + 125 \text{ €/mes (amortització mensual estris de treball)} = 1.795 \text{ €/mes}$

Costos variables unitaris (CV*):

Cada metre de tela té un cost de 10€ i cada vestit necessita 3 metres.

$CV^* = 30 \text{ € / m tela} + 15 \text{ € (altres materials)} = 45 \text{ € / vestit.}$

Preu unitari de venda (p):

$p = 145 \text{ € / vestit}$

Hem de calcular també el volum de producció i venda en el punt mort:

Punt Mort:

$X_{pm} = CF / (p - CV^*) = 1.795 / (145 - 45) = 17,95 \text{ vestits/mes}$

PUNTUACIÓ: 0,2 punts per al càlcul dels costos fixos mensuals, 0,2 punts per al càlcul dels costos variables unitaris i 0,2 punts per al càlcul del punt mort. Puntuació total: $0,2 + 0,2 + 0,2 = 0,6 \text{ punts.}$

5.2. Calculeu les pèrdues o els beneficis que aconseguiria la Núria si produís i vengués 30 vestits en un mes.

[0,5 punts]

Com que la xifra de 30 vestits en un mes està per sobre del punt mort, la Núria obtindria beneficis. Concretament:

$\text{Benefici} = IT - CT = 30 \times 145 - 1.795 - 30 \times 45 = 1.205 \text{ €/mes.}$

PUNTUACIÓ: 0,1 punts si s'indica que són beneficis i 0,4 punts per al càlcul correcte del valor (0,2 punts per al plantejament i 0,2 punts per al resultat). Puntuació total: $0,1 + 0,2 + 0,2 = 0,5 \text{ punts.}$

5.3. Què és l'esperit emprenedor?

[0'4 punts]

L'esperit emprenedor és una manera de pensar i actuar relacionada amb la cerca d'oportunitats de negoci i amb la generació i desenvolupament de projectes i iniciatives, essent-ne el resultat la creació, millora, realització o renovació de valor econòmic i també social per a tots els grups d'interès que hi estan vinculats.

PUNTUACIÓ: Puntuació total: 0,4 punts.



5.4. Enumereu un mínim de cinc trets característics d'una persona emprenedora.
[0'5 punts]

Els trets característics més habituals en una persona emprenedora són els següents:

- ✓ lideratge,
- ✓ perseverança,
- ✓ responsabilitat,
- ✓ compromís,
- ✓ optimisme,
- ✓ creativitat,
- ✓ innovació,
- ✓ eficiència,
- ✓ habilitats comunicatives,
- ✓ independència,
- ✓ capacitat d'observació,
- ✓ energia,
- ✓ dinamisme,
- ✓ flexibilitat,
- ✓ autoconfiança,
- ✓ tolerància al risc,
- ✓ iniciativa.

PUNTUACIÓ: 0,1 punts per cada característica de les cinc que demana l'enunciat.
Puntuació total: $5 \times 0,1 = 0,5$ punts.

Exercici 6

Encercleu la lletra de l'opció correcta de les qüestions següents. No cal que justifiqueu la resposta.

[Cada resposta correcta val 0,25 punts. Per cada resposta errònia es descomptaran 0,1 punts; per les preguntes no contestades, no hi haurà cap descompte.]

6.1. Si augmentem l'endeutament de l'empresa, quina rendibilitat podria augmentar?

- a) La de les vendes.
- b) L'econòmica.
- c) **La financera.**
- d) Totes les tres rendibilitats anteriors augmentarien.

6.2. De les següents fonts de recursos per a una empresa, quines són fonts pròpies?

- a) El lísing i la pòlissa de crèdit
- b) El facturatge (factoring) i el rènting.
- c) El crèdit comercial o de proveïdors.
- d) **Les amortitzacions i les reserves.**

6.3. L'estratègia que persegueix que els clients estiguin disposats a pagar un preu més elevat per alguna diferència del nostre producte o servei en relació al dels competidors s'anomena:

- a) Estratègia de lideratge en costos.
- b) Estratègia d'internacionalització.
- c) **Estratègia de diferenciació.**
- d) Segmentació de mercats.



6.4. Sobre les ràtios financeres:

- a) Una ràtio de disponibilitat igual a 1 significaria que es poden pagar tots els deutes, a llarg i a curt termini, amb els diners disponibles de caixa i bancs.
- b) **Una ràtio de liquiditat igual a 1 suposa un fons de maniobra nul (igual a zero).**
- c) Si la ràtio de tresoreria és igual a 1, podem assegurar que el Fons de Maniobra serà igual a zero.
- d) Si l'estructura del deute és igual a 1, podem afirmar que els deutes a llarg termini són positius.

6.5. Pel que fa a l'estructura econòmica i financera d'una empresa, es pot considerar que:

- a) Les reserves formen part de l'estructura econòmica d'una empresa.
- b) Els clients i deutors formen part de l'estructura financera empresarial.
- c) Els deutes a un proveïdor de matèries primeres formen part de l'estructura econòmica.
- d) **Les inversions financeres a llarg termini formen part de l'estructura econòmica.**

6.6. La decisió de reduir temporalment la producció d'una fàbrica al 70% de la seva capacitat, és una decisió estratègica de tipus...

- a) **funcional.**
- b) de negoci.
- c) corporativa.
- d) de tots tres tipus.

6.7. Les estratègies d'internacionalització es consideren estratègies de creixement del més alt nivell...

- a) **corporatiu.**
- b) de negoci.
- c) funcional.
- d) Cap de les anteriors.

6.8. En l'anàlisi DAFO, un canvi en la legislació en matèria de patents que afectés al sector d'activitat d'una companyia, es consideraria una ...

- a) debilitat.
- b) amenaça.
- c) oportunitat.
- d) **amença o oportunitat, en funció de si és favorable o desfavorable per als interessos de l'empresa.**

Solució:

6.1. Resposta correcta: c)

6.2. Resposta correcta: d)

6.3. Resposta correcta: c)

6.4. Resposta correcta: b)

6.5. Resposta correcta: d)

6.6. Resposta correcta: a)

6.7. Resposta correcta: a)

6.8. Resposta correcta: d)

PUNTUACIÓ: 0,25 punts per cada resposta correcte; -0,1 si és incorrecta i 0 si no respon.



NOTA: Aquest exercici mai no podrà implicar una nota negativa que resti puntuació de la qualificació final de l'examen. En cas que la puntuació fos negativa, es considerarà com a zero.

Puntuació total: 2 punts (si totes les respostes són correctes: 8 x 0,25).